

Kummin lahjat yrityksille: kokemus ja kontaktit

Tuloksellista kummitoimintaa Pirkanmaalla jo 12 vuotta

Pirkanmaan yrityskummit ovat jo vuodesta 1993 lähtien ohjanneet alkavia ja myös jo pidempään toiminnassa olleita yrityksiä niiden liiketoiminnan kriittisissä vaiheissa. Vuonna 2001 toiminta organisoitiin tapahtuvaksi Pirkanmaan Yrityskummit ry:n kautta. Vapaaehtoisuuden pohjalta toimiva kummipooli, johon tällä hetkellä kuuluu 111 henkilöä, kokeneita liike-elämän ammattilaisia, on toiminnan lähtökohta ja ydinresurssi. Monet kummit ovat vielä työelämän palveluksessa, osa on vapaana päivittäisestä aktiivisuudesta. Kummien osallistumisen motiivina on halu toimia Pirkanmaan elinkeinoelämän ja isänmaan hyväksi, olla aktiivisia sekä pitää yhteyttä muihin elinkeinoelämän toimijoihin.

Vuoden 2005 aikana autettiin yli sataa yritystä liiketoiminnan suuntaamisessa, markkinoinnin kehittämisessä, kansainvälistymisessä, kannattavuusongelmissa, rekrytoinnissa ja mm. omistajanvaihtotilanteissa.

Kummiraati Pirkanmaan konseptin runko

Toiminnan ydin on kahdentoista vuoden ajan pysynyt ennallaan:

- autettavan yrityksen nykytilanne ja toiveet selvitetään
- etsitään tarpeita vastaava kummi tai kummit
- käynnistetään kummisuhde
- seurataan toimiiko kummisuhde
- tarvittaessa kummeja lisätään tai kummi vaihdetaan

Käytännön toimintaa ohjaa ja valvoo kummiraati, joka mm. vahvistaa kummien valinnan. Uudet kummit hyväksyy yhdistyksen hallitus, joka johtaa toimintaa yhdistyksen sääntöjen puitteissa.

Onnistumisen edellytykset

Onnistunut kummivuorovaikutus edellyttää, että

- käytettävissä on riittävän laaja ja laadukas kummipooli
- kummiyritys omalta osaltaan sitoutuu kummitoimintaan
- toiminnan taustalla on aktiivinen organisaatio ja toiminnalla on vetäjä
- henkilökemiat yrittäjän ja kummin välillä toimivat
- kummiyritys ja kummi eivät ole maantieteellisesti liian etäällä toisistaan

Kummiorganisaatio huolehtii jäseniensä koulutuksesta. Pirkanmaan Yrityskummit ry järjestää vuosittain 2 – 4 ”kummitoimintatilaisuutta”, joissa osassa ovat mukana vain kummit, yhteistilaisuuksissa myös kummiyrityksiä. Näiden tilaisuuksien tarkoituksena on kertoa pk-yrityksille suunnatuista yritys- ja rahoituspalveluista sekä kokemuksista onnistuneista kummisuhteista.

Lisäksi omaa tiedotustoimintaa hoidetaan kummeille suunnatuilla sähköposteilla ja yhdistyksen aktiivisesti ylläpidetyillä www-sivuilla. Tiedotusta täydentää pari kertaa vuodessa kummien internet-sivuilla ilmestyvä Julku-lehti. Pirkanmaan Yrityskummit ry tekee aktiivisesti yhteistyötä alueen muiden yrityspalveluita tuottavien organisaatioiden kanssa.

Kummi on yrittäjän ystävä

Toiminnan tulokset riippuvat pitkälti siitä, miten kommunikaatio yrittäjän ja kummin välillä – kummisuhde - toimii. Kummisuhde alkaa yrittäjän, kummiehdokkaan ja toiminnanjohtajan tapaamisella. Jos yhteistyölle todetaan edellytykset, allekirjoitetaan kummisopimus, jossa toiminnan periaatteet on kirjattu. Tärkeitä osa-alueita tässä ovat luottamus ja salassapito. Todetaan myös selvästi, että kummi ei ole konsultti eikä kilpaile konsulttien kanssa. Kummi tekee vapaaehtoistyötä ”hymyssä suin, mutta tosissaan”. Kummia ei sido yritykseen muu kuin auttamishalu, jolloin on olemassa hyvät edellytykset avoimelle ja luottamukselliselle suhteelle yrityksen hyödyksi. Vaikka yrityskummitoiminnan fokus on yritystoiminnassa, syvenee kummisuhde usein myös henkilökohtaiseksi mentori – aktori suhteeksi.

Tulokset ovat olleet myönteisiä

Toiminnasta on kerätty säännöllisesti palautetta, joka on otettu huomioon toiminnan kehittämisessä. Lähes kaikki mukana olleet yritykset ovat olleet erittäin tyytyväisiä kummeilta ja kummitoiminnasta saamaansa apuun. Esimerkiksi vuoden 2005 kesällä tehdyn kartoituksen mukaan kouluarvosanalla (asteikolla 4 – 10) mitattaessa kummiyritykset ilmoittivat kummisuhteiden toimivuudeksi 8,7 ja saaduksi hyödyksi 8,4.

Pirkanmaan yrityskummit ry:n toimintamalli on osoittanut käytännössä toimivuutensa ja mukaan tulevien yritysten määrä on vuosittain jatkuvasti kasvanut.

Lisätietoja: Pirkanmaan Yrityskummit ry, toiminnanjohtaja Ilkka Eerola, p. 0400 595 299
www.yrityskummit.net